# 热烈庆祝中国共产党湖南农业大学第十次党员代表大会胜利召开

# 矢志强农报国 聚力改革攻坚 奋力谱写一流农业大学建设新篇章

## ——在中国共产党湖南农业大学第十次党员代表大会上的报告(摘要)

兰 勇

(2026年7月10日)



兰勇同志代表中共湖南农业大学第九届委员会向大会作报告

**各位代表，同志们：**

现在，我代表中国共产党湖南农业大学第九届委员会向大会、作报告。

大会主题是：**高举中国特色社会主义伟大旗帜，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记关于教育科技人才、“三农”工作的重要论述和考察湖南重要讲话指示精神，以立德树人为根本，以强农兴农为己任，奋力攀登中国特色、世界一流学科建设高峰，为加快建成“质量卓越、优势突出、特色鲜明”的国内一流农业大学而努力奋斗！**

### 一、第九次党代会以来的工作回顾

第九次党代会以来，学校党委认真贯彻落实党的十九大、二十大精神和全国教育大会部署要求，团结带领全校师生员工，抢抓机遇、奋力拼搏，全面完成各项目标任务，学校发展取得系列标志性成果。刘仲华院士光荣当选第二十届中央委员会候补委员；园艺学学科在第五轮学科评估中获评A类，实现历史性突破；植物与动物科学、农业科学学科跻身ESI全球前1‰；主持获得国家技术发明奖二等奖1项、国家教学成果奖二等奖4项；湖南省重大标志性工程岳麓山实验室建成并投入使用；单杨院士全职加盟学校，国家杰出青年科学基金获得者、长江学者特聘教授、“万人计划”领军人才等国家级高层次人才不断突破，国内一流农业大学建设迈出坚实步伐。

建设一流农业大学，是时代赋予农大人的责任和使命。必须牢牢把握“八个必须”，必须始终把为国家培养知农爱农时代新人作为建设一流农业大学的最高使命；必须始终把服务国家战略和产业发展需求作为建设一流农业大学的最高追求；必须始终把教育科技人才体制机制一体改革作为建设一流农业大学的根本路径；必须始终把人才强校作为建设一流农业大学的根本支撑；必须始终把校训精神作为建设一流农业大学的文化基因；必须始终把勤力同心作为建设一流农业大学的制胜法宝；必须始终把开放办学作为建设一流农业大学的关键之举；必须始终把正风肃纪作为建设一流农业大学的坚强保障。

### 二、当前的形势分析与未来五年的目标任务

**（一）深刻把握发展形势与历史方位**

当前，世界百年未有之大变局加速演进，我国正处在全面建设社会主义现代化国家的关键时期。农业高校作为农业领域教育科技人才的集中交汇点，面临前所未有的机遇与挑战。**一是**全球新一轮科技革命和产业变革深刻重塑农业高等教育；**二是**教育强国建设赋予农业高校更高使命；**三是**农业强国建设要求农业高校扛起强农兴农重任。

**（二）未来五年的奋斗目标与发展战略**

未来五年的发展战略是：锚定一个目标、坚持两轮驱动、打造三个高地、实施六大工程，即“1236”发展战略。

**锚定一个目标。**即今后五年的奋斗目标是：到2030年基本建成国内一流农业大学，跻身中国特色、世界一流学科建设行列，整体办学实力显著增强。

**坚持两轮驱动。一是**坚持以教育科技人才体制机制一体改革破除壁垒、打通“四链”融合卡点堵点，促进创新要素高效配置、创新成果加速转化，带动人才培养能级跃升、科技创新范式重构、师资队伍跨界重组，为农业新质生产力发展注入强劲动力。**二是**坚持以人工智能深度赋能教学、科研与治理全链条，推动“AI+农业”场景重塑、流程再造，驱动教育从标准化走向个性化、科研从经验驱动转向数据驱动、治理由碎片化迈向系统化。

**打造三个高地。一是**打造高素质卓越农业人才培养高地；**二是**打造高水平农业科技创新高地；**三是**打造高层次农业人才集聚高地。

**实施六大工程。一是**实施党建铸魂强基工程，全面提升办学治校战略统领力；**二是**实施学科矩阵建设工程，全面提升争创一流硬核竞争力；**三是**实施教育科技人才体制机制一体改革工程，全面提升服务国家战略和产业发展精准支撑力；**四是**实施开放合作拓展工程，全面提升对外办学国际影响力；**五是**实施治理能力增效工程，全面提升高质量发展内生驱动力；**六是**实施和美校园建设工程，全面提升团结奋进强大向心力。

### 三、实施学科矩阵建设工程，全面提升争创一流硬核竞争力

**一是打造一流学科高峰。**对标教育部一流学科建设标准，实施“一学科一方案”，精准支持园艺学冲击世界一流建设学科，推动作物学、畜牧学迈入A类学科，在拔尖创新人才培养、原始创新突破和国际学术影响力上形成示范。联合岳麓山实验室、省农科院及头部企业共建学科联合体，强化高峰学科在方向凝练与资源配置中的中枢功能，牵头组建跨单位、跨学科攻关团队，构建有组织协同攻关机制，推动从“单点突破”向“系统作战”跃升。以高峰引领、交叉融合、产教共振，驱动学科链、创新链与产业链深度融合，加快形成协同发展新格局。

**二是做强特色学科集群。**以优势农科为牵引，统筹建设特色学科集群。深化“农农协同”，推动植物保护、农业资源与环境、兽医学、水产等农科与园艺学、作物学、畜牧学等优势学科深度联动，构筑优势互补、相互赋能的学科有机体。夯实“农理融合”，强化数理化生基础学科对农业前沿创新的源头供给，以基础突破积蓄原始创新后劲。拓展“农工交叉”，升级食品科学与工程、农业工程、环境科学与工程、计算机科学与技术、城乡规划学等工科学科，将人工智能与智能装备深度嵌入农业全产业链，以数智化赋能农业新质生产力，加速传统农科向现代农科战略转型。推动“农文共生”，加快推进马克思主义理论、农林经济管理、公共管理学、工商管理学、教育学、外国语言文学等人文社科与优势农科共同发展，在农业产业经济、城乡数智治理、农文旅融合等领域建设一批特色智库，为乡村振兴提供智力支撑。

**三是布局新兴交叉学科。**面向种业振兴、食物安全与健康中国等国家战略，打破单位、学院及学科壁垒，构建交叉融合新体制。高标准建设人工智能、智慧农业、中药资源等新型研究型学院，高质量建设湘江卓越工程师学院，开辟高等教育发展新赛道。前瞻布局智能科学与技术博士学位点，加速培育生物制造、生物与医药等新兴学科增长极。聚焦AI+生物育种、智慧农业与智能装备、合成生物学、农业与健康等前沿方向，系统搭建交叉创新平台，组建跨学科创新团队，设立交叉创新专项，形成“平台—团队—项目”一体化推进格局。

### 四、实施教育科技人才体制机制一体改革工程，全面提升服务国家战略和产业发展精准支撑力

**一是打造高素质卓越农业人才培养高地。**强国必先强农，强农首在育才。坚持以思政铸魂锚定育人航向，以模式创新驱动育人提质，以数智赋能激活育人动能，全方位夯实人才培养根基，为农业强国和农业强省建设筑牢人才支撑。重点推进塑造立德树人新格局、构筑人才培养新体系、构建数智教育新范式等工作。

**二是打造高水平农业科技创新高地。**坚持“四个面向”，系统布局建制化、体系化有组织科研，统筹推进大平台、大团队、大项目、大成果协同跃升，全面贯通原始创新、技术攻关、成果转化全链条，高质量办好学报、中英文学术期刊，全力打造现代农业科技创新体系，为农业强国和农业强省建设提供科技支撑。重点抓好聚力攻坚关键核心技术、协同组建跨域融合创新团队、集成打造高能级科创平台、繁荣发展哲学社会科学等工作。

**三是打造高层次农业人才集聚高地。**以习近平总书记关于做好新时代人才工作的重要思想为根本遵循，创新体制机制，强化协同联动，推动教育科技人才政策同向发力，加速形成农业创新人才集群，为农业强省建设提供智力支撑。重点加快高层次人才引育、锻造高水平师资队伍、激发干事创业活力。

### 五、实施开放合作拓展工程，全面提升对外办学国际影响力

**一是全方位服务现代农业和乡村振兴。**

**开创校地合作新局面。**牵头组建湖南农业产科教联盟，持续深化“1+N”县域战略合作机制，全方位升级“四个一”工程，推动校地企共建一批产业研究院、院士工作站与技术转移分中心，构建“政府搭台、高校出智、企业出资、基地落地”四方联动模式，推动人才、技术、平台、资源双向流动，打造全域覆盖、分层分类的校地合作新格局。

**构建成果转化新机制。**做强知识产权与技术转移中心，推动成立资产经营中心，培育专业化技术经理人队伍；探索建立线上一站式成果供需对接平台；推进校地企共建麓山芯谷概念验证中心、产业中试基地，推行“先用后付、分期转化、股权合作”多元交易模式；完善“成果挖掘—价值评估—概念验证—交易落地—产业化跟踪”闭环服务链条。

**打造服务乡村振兴新样板。**建强特色产业基地、专家服务站等服务载体，壮大科技特派员、“三区人才”等服务队伍。深入实施农村创业人才和乡村CEO培育计划，持续完善新型职业农民、基层农技人员终身教育体系。强化对头部企业的定制化科技服务，打造具有引领示范价值的服务农业头部企业样板；深化校地协同、科技下沉与人才赋能，打造具有“湘”字号标识度的县域产业帮扶样板；推进规划设计塑形、业态孵化活血、文化铸魂赋能，打造具有全国影响力的宜居宜业和美乡村“湘村造梦”实践样板。

**二是全领域拓展国际合作。**

**深化国际战略合作。**立足农科特色，深度对接中非合作等国家对外开放战略，深化与联合国粮农组织等国际组织、全球知名高校和研究机构战略合作，共建国际联合实验室、非洲农业研究中心、海外农业示范基地、海外科技小院等合作平台，主动承接国家农业援外、海外技术援助项目，构建多层次、宽领域合作交流机制，推动更多优秀农业科技成果走向周边和非洲国家，服务全球农业发展。

**提升国际合作办学水平。**扩大园艺、作物、畜牧等学科专业本硕博国际生招生规模，健全国际生奖学金政策，打造特色来华留学品牌项目。实现中外合作办学机构和境外办学机构新突破，扩容中外联合培养项目，健全全链条国际化人才培养体系。全职柔性并举引进海外资深教授，构建师生双向访学交流机制。支持本科生、研究生赴境外参与田间试验、科研实训。形成中外融通、产教结合的高水平国际化育人体系。

**扩大国际学术影响力。**积极引进国际顶尖科学家，着力培育具备全球视野的顶尖创新团队，产生一批具有全球影响力的原创农业科技成果。支持教师在重要国际学术组织任职，参加高层次国际学术会议、开展高水平国际科技合作等，打造国际学术品牌论坛，牵头或深度参与国际科学联盟、国际大科学计划和大科学工程，参与编制学科国际化评价体系。推动优势学科国际排名稳步提升，扩大学校国际知名度与影响力。

### 六、实施治理能力增效工程，全面提升高质量发展内生驱动力

**一是改革管理体制机制。**健全“党委领导、校长负责、教授治学、民主管理”治理体系，全面推进依法治校。推动校院两级管理体制改革，实施“放管服”综合改革试点，更大力度下放办学自主权，做实“学院办大学”，实行学院差异化考核。优化职能职责，推动转职能、转方式、转作风，加强服务型机关建设。畅通党务公开、校务公开渠道，发挥教代会、学代会民主监督作用，持续办好校领导接待日等活动，拓宽师生议事建言路径。深化教育评价综合改革，破除“五唯”倾向，推行同行评议与多元评价，职称评审和考核评优突出教学实绩，育人贡献与协同创新；完善学生多元评价体系，加大创新实践能力考核权重，畅通本科生和专业学位研究生以创新实践成果申请学位的通道。稳妥有序推进东方科技学院转型后续管理工作，确保改革平稳落地。

**二是推进资源配置优化。**秉持集约节约、绩效优先原则，引导资金、资产、资源向学科建设、人才培养、科研攻关和民生保障等关键领域精准集聚。严格落实零基预算管理，优化经费支出结构，构建预算编制、执行监控、绩效评价、审计监督闭环联动机制。完善内控与风控体系，聚焦重点领域构建事前预警、事中管控、事后复盘的全链条风险防控机制。深化与省农科院、岳麓山实验室等单位协同共建，推动大型仪器设备、数字图书资源、教育教学基地、科技创新平台等开放共享。拓宽多元筹资渠道，做强教育发展基金会品牌，积极争取政策支持与社会捐赠，构建稳定、可持续的财力保障体系。

**三是加快数智校园建设。**加强信息化顶层设计，打造泛在互联、智能协同的数智校园，以数字化转型重塑治理范式。筑牢网络基础设施、智能计算中心、信创云平台等数字底座，集聚人工智能创新要素。建设农业大数据中心，布设“人工智能+涉农教育”融合应用场景，赋能学科交叉与科研突破。推进全域数据治理，打破系统壁垒，建成校情大数据中枢，实现服务“一网通办”、治理“一网统管”、数据“一网共享”，以数智技术推动教学、科研、管理、评价全流程变革。加强师生数字素养培育，打造专业化信息化技术队伍。健全一体化智能网络安全防护体系，加强智能上具风险监测评估和安全监管，筑牢校园数字安全底线，确保数智转型走深走实。

### 七、实施和美校园建设工程，全面提升团结奋进强大向心力

**一是打造宜居宜学品质校园。**统筹校本部与长安、浏阳、岳阳等校外科教基地一体规划布局，优化办学空间和功能分区。持续推进老旧教学楼、宿舍、食堂、图书馆等基础设施提质修缮，高标准建好第十七教学楼、游泳教学中心、工科实训楼、寸草湖学生公寓等重点项目，加快改善人文社科办公和研究条件。下大力气改善学生住宿和学习条件，推进服务标准化、配套规范化。完善户外休闲、文体活动、人文景观配套设施，推进教工生活区及校园周边环境综合治理，提升校园整体风貌。深化智慧绿色校园建设，完成水电管网、能源系统数智化改造，统筹环境美化与节能降耗，建成布局科学、设施齐全、精致舒适的现代化校园。

**二是建设共治共享幸福校园。**稳步推进食堂自营模式改革，高标准打造学生社区服务综合体标杆，构建兼具思政育人、民生保障双重效能的现代化后勤体系。健全校医院、心理健康中心、体育场馆一体化健康服务网络，积极承办全国性体育赛事，护航师生身心全面发展。构建全域常态化校园安全治理体系，建强应急指挥中枢，夯实基层最小应急单元，搭建全员、全程、全域“大安全”防控网络，守牢校园平安底线。健全教职工薪酬动态增长机制，优化待遇保障，推动办好子弟中学，有序办好小学和幼儿园，搭建全周期教职工关爱体系。拓宽师生校园治理参与渠道，推动全体师生共建、共管、共享和美校园，切实增强教职工归属感、幸福感。

**三是构筑人文雅致精神家园。**坚持以文化人、以文育人，磨续“爱校敬业、求真务实、艰苦奋斗、乐于奉献”农大精神，凝聚师生奋进合力。完善特色育人文化体系，创新办好开学典礼、毕业典礼、年度人物评选等仪式教育，拓展“六求”素质活动教育发展空间。立足农科办学底色，活化传承农耕文脉，编撰农业文化遗产、校史口述系列典籍，建强校史史料阵地。丰富校史馆、教育家科学家精神展示馆、标本馆等场馆育人元素，提质校园人文景观、文化标识，推动农大精神场景化、具象化浸润师生，为学校高质量发展筑牢文化根基。

### 八、实施党建铸魂强基工程，全面提升办学治校战略统领力

**一是加强党的全面领导。**坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，把加强党的全面领导贯穿办学治校全过程，把牢社会主义办学方向。坚持把学习贯彻习近平总书记重要讲话和指示批示精神作为首要政治任务，将其转化为抓好立德树人根本任务的政治自觉。严格执行党委领导下的校长负责制、民主集中制和“三重一大”集体决策制度，加强领导班子自身建设和顶层设计，健全党建工作组织体系、制度体系和工作机制，充分发挥党委“把方向、管大局、作决策、抓班子、带队伍、保落实”的关键作用，提升管党治党和办学治校水平。

**二是深化思想理论武装。**坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，严格落实“第一议题”制度，健全“党委—二级党组织—党支部”三级联学机制。推动树立和践行正确政绩观学习教育等党内集中教育常态长效，用马克思主义中国化时代化的最新成果武装头脑、教育师生、推动发展。牢牢掌握党对意识形态工作领导权，严格落实意识形态工作责任制。深入贯彻落实党中央关于新时代加强和改进思想政治工作部署，构建“大宣传”格局，打造“三农”特色融媒体传播矩阵，传承弘扬教育家、科学家精神，建设“教育家精神创新实践共同体”，全面提升教师政治素养和师德修养。

**三是建强党的基层组织。**贯彻落实新时代党的组织路线，狠抓队伍、组织、阵地、品牌活动建设，把党的政治优势和组织优势转化为发展优势。健全基层党组织体系，建强党务工作队伍，推动党支部向科研平台、创新团队、科技小院、产业基地等一线延伸。实施“对标争先”建设计划，创建“一融双高”党建示范品牌，培育一批党建工作“双创”典型。强化青年教师和高层次人才的政治引领和团结服务，充分发挥党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，全面增强基层党组织政治功能和组织功能。

**四是锻造过硬干部队伍。**坚持党管干部原则和新时代好干部标准，加强干部队伍建设系统谋划，做好干部选育管用工作。树牢“重实干、重实绩”的用人导向，坚持老中青相结合，选优配强中层领导班子和领导干部。不断完善发现、培养、选拔年轻干部、少数民族干部、党外干部和女干部常态化工作机制。加强党建与业务双强的复合型干部培养储备，有序推进跨单位、跨岗位交流和外派挂职。深入实施干部政治素养和业务能力双提升计划，健全容错纠错和激励保护机制，完善干部政治监督和考核评价体系，推动干部能上能下，着力造就一支忠诚干净担当的高素质干部队伍。

**五是推进全面从严治党。**严明党的政治纪律和政治规矩，层层压实管党治党政治责任，不断健全全面从严治党主体责任落实机制和监督体系，全面压紧压实班子成员“一岗双责”，巩固深化“四责协同”机制。坚持党性党风党纪一起抓，正风肃纪反腐相贯通，把政治监督有机融入日常监督，强化对招生录取、基建工程、招标采购、后勤管理、科研经费等重点领域和关键环节的廉政风险防控，持续整治形式主义为基层减负。提升巡视巡察工作质效，深化整改成果运用，把巡视巡察整改融入日常工作、融入深化改革、融入全面从严治党、融入班子队伍建设，扎实做好巡视巡察整改“后半篇文章”。加强新时代廉洁文化建设，擦亮“清廉湘农”底色，让清正廉洁成为党员干部的自觉追求。

**六是凝聚统战群团合力。**完善大统战工作格局，强化党外知识分子思想政治引领，统牢共同政治基础。加强民主党派基层组织和统战团体建设，健全党员领导干部与党外代表人士联谊交友制度，建好党外人才“蓄水池”。做好港澳台侨和民族宗教工作，铸牢中华民族共同体意识。加强党对群团组织的领导，充分发挥工会、共青团等群团组织桥梁纽带作用，不断增强群团组织引领力、组织力、服务力。充分发挥关工委和“五老”作用，用心做好离退休工作。建强校友组织，健全校友联络和发展机制，打造“母校—校友”命运共同体。

各位代表，同志们！站在新的起点，我们深知，建设国内一流农业大学绝非一日之功。让我们更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在省委、省政府的坚强领导下，坚守立德树人初心，勇担强农兴农使命，以永不懈怠的精神状态、一往无前的奋斗姿态，努力争创中国特色、世界一流学科，奋力建设“质量卓越、优势突出、特色鲜明”的国内一流农业大学，为实现“三高四新”美好蓝图、谱写中国式现代化湖南篇章再展新作为、再创新辉煌！